

FORMATION

Prérequis :

- Aucun

Durée :

- 5 jours

Objectifs :

- Acquérir une vision claire et une méthodologie d'analyse stratégique
- Identifier les étapes clefs et comprendre le rôle des acteurs
- Connaître et savoir mettre en œuvre la méthodologie et les principaux outils

Public :

- Chefs d'entreprise
- Responsables et Managers ayant à piloter un centre de profit
- Actionnaires
- Créateurs d'entreprise

REALISER UNE ANALYSE STRATEGIQUE

Définir une vision et construire une stratégie pour donner du sens

Programme 2023-2024:

LES PRINCIPES DE L'ANALYSE STRATEGIQUE

- ✓ Définition d'un projet et des apports du mode
- ✓ Pourquoi une stratégie ?
- ✓ Le court moyen et long terme
- ✓ La notion de vision
- ✓ La vision et les objectifs généraux
- ✓ Plan stratégique et plan tactique
- ✓ La stratégie dans une Pme

LA CONSTRUCTION DU PLAN STRATEGIQUE

Préparation

1. La vision
2. Les objectifs généraux
3. L'analyse de l'existant
 - ✓ Commerce
 - ✓ Marketing
 - ✓ Finances
 - ✓ Innovation
 - ✓ Organisation (métier et support)

Rédaction

4. Rédaction du document plan stratégique

Les plus de la formation :

- Une méthode claire, complète avec des outils faciles à utiliser
- Une animation interactive ponctuée d'exemples variés et d'échanges avec les participants
- Réalisation d'une étude complète sur l'entreprise avec un accompagnement du formateur
- Un kit opérationnel remis à chaque participant
- Un plan d'actions individuel et collectif
- Un accompagnement à travers la hot line

Vos contacts pour en savoir plus :

Hugues MARCHAT

Hugues.marchat@alliance-bretagne.fr

06 88 10 88 45

LE PILOTAGE ET LES BILANS

Pilotage

5. La construction du plan tactique annuel
6. La déclinaison du plan tactique en projets internes et externes
 - ✓ Les fiches projet
 - ✓ Les notes de cadrage
7. Les tableaux de bord de suivi de la stratégie et de la tactique
 - ✓ Tableaux de bord projets
 - ✓ Tableaux de bord activités
8. Les réunions de pilotage et les acteurs
 - ✓ Comité de suivi de projet
 - ✓ Comité de Direction
 - ✓ Conseils d'administration

Bilans

9. Les bilans des projets
 - ✓ Bilan par projet
 - ✓ Bilan multi-projet
10. Les bilans des plans tactiques
11. Le bilan du plan stratégique
12. Le lancement du plan suivant
 - ✓ La vision du plan
 - ✓ Les objectifs généraux
 - ✓ L'autonomie sur la stratégie