

MOBILISER LES ACTEURS AUTOUR DU PROJET et AFFIRMER SA POSTURE DE CHEF DE PROJET

Maîtriser la dimension humaine du projet

Programme 2023-2024 :

FORMATION

Prérequis :

- Aucun

Durée :

- 2 jours

Objectifs :

- Définir l'organisation des hommes dans un projet
- Connaître les points de vigilance sur les aspects humains dans un projet
- Développer une démarche coopérative avec tous les acteurs du projet
- Manager le projet avec assertivité

Public :

- Chefs de projets ou Maîtres d'ouvrage
- Responsables / Managers ayant à mener un ou plusieurs projets
- Membres de comités de pilotage
- Project Office et coordinateurs de projets

PHASE DE PREPARATION DU PROJET

- Introduction :
 - ✓ Distinguer le pilotage du projet et le pilotage du changement
 - ✓ Intégrer la double hiérarchie fonctionnelle et projet
 - ✓ Se rappeler le cycle de vie d'un projet et les grandes étapes méthodologiques
 - ✓ Faire le lien entre la partie méthodologique et la partie comportementale
- Identifier les acteurs clefs, leurs rôles et leur périmètre
 - ✓ Les acteurs décisionnels (commanditaire, clients, comité de pilotage...)
 - ✓ Les acteurs opérationnels (équipe projet, experts, contributeurs, partenaires externes...)
- Comprendre l'importance de la posture de chef de projet dès la phase de cadrage du projet et les impacts sur le pilotage
- Définir les conditions d'organisation du projet, les zones d'alertes, les processus de formalisation
- Intégrer le plan de communication, les réunions et les différents entretiens avec les acteurs du projet
- Mettre en place le processus de rencontre avec les contributeurs et les N+1

Les plus de la formation :

- L'obtention de la labellisation gold
- Une animation interactive ponctuée d'exemples variés et d'échanges avec les participants
- Des mises en situation pour prendre conscience de ses pratiques et mettre en œuvre les techniques/outils présentés
- De nombreux échanges et conseils adaptés aux problématiques de chacun

Vos contacts pour en savoir plus :

Hugues MARCHAT

Hugues.marchat@alliance-bretagne.fr

06 88 10 88 45

PHASE DE PILOTAGE DU PROJET

- Comprendre le processus de reporting entre les acteurs du projet (commanditaire, comité de pilotage, équipe projet, contributeurs, hiérarchiques, partenaires externes...)
- Maitriser la posture pour :
 - ✓ Identifier les effets des objectifs du projet sur l'ensemble des acteurs
 - ✓ Adapter son mode de management et la communication
 - ✓ Mobiliser les acteurs sur la durée
 - ✓ Comprendre le rôle du chef de projet et son impact sur la dynamique d'équipe
 - ✓ Favoriser une pratique coopérative
 - ✓ Identifier les sources de motivation
 - ✓ Agir, réguler et accompagner
 - ✓ Développer une posture assertive

PHASE DE BILAN DU PROJET

- Faire un diagnostic du fonctionnement du projet
- Impliquer l'ensemble des acteurs du projet dans le bilan
- Avoir une posture formative et réaliser une analyse systémique du projet et de son fonctionnement
- Faire un diagnostic collectif du projet en impliquant l'ensemble des acteurs dans le bilan
- Intégrer les éléments signifiants pour capitaliser sur des projets futurs